

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b> .....	<b>V</b>
<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	<b>XI</b>
<b>Tabellenverzeichnis</b> .....	<b>XIII</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	<b>XV</b>
<b>1 Einleitung</b> .....	<b>1</b>
<b>2 Steuerung des Investitionsbereichs – die betriebswirtschaftliche Perspektive</b> .....	<b>19</b>
2.1 (Sach)Investitionen aus betriebswirtschaftlicher Perspektive.....	19
2.2 Investitionsprozesse und die Entwicklung der Nutzenpotenziale von Sachinvestitionen.....	22
2.2.1 Lebenszyklusentscheidungen als Bestandteile von Investitionsprozessen .....	22
2.2.2 Entwicklung des Nutzungspotenzials im Lebenszyklus.....	25
2.2.3 Ziele von Instandhaltungsmaßnahmen und Auswirkungen einer defizitären Instandhaltung .....	28
2.3 Management von Investitionsprozessen und Aufgaben des Investitionscontrollings – die betriebswirtschaftliche Perspektive .....	32
2.3.1 Entscheidungen im Anlagenlebenszyklus als Ansatzpunkt des Investitionscontrollings .....	32
2.3.2 Phasenübergreifende Aufgaben des Investitionscontrollings .....	36
2.3.3 Phasenbezogene Aufgaben im Investitionsprozess .....	40
2.4 Einordnung der Investitionsrechnung.....	50
2.4.1 Investitionsbeschreibungen, Investitionsmodelle und ihr Bezug zu Aufgaben der Investitionsrechnung .....	50
2.4.2 Bewertung von Investitionen – die Investitionsrechnung als Planungs- und Entscheidungsrechnung .....	56

2.5	Typische Schwachstellen im Investitionsbereich .....	71
2.6	Aufgaben von Metaplanungen und daraus abgeleitete Anforderungen an Investitionsrichtlinien .....	80
2.7	Einordnung verhaltenswissenschaftlicher Aspekte .....	84
<b>3</b>	<b>Öffentliche Investitionen und Spezifika</b>	
	<b>des öffentlichen Investors .....</b>	<b>97</b>
3.1	Anforderungen an einen Methodentransfer innerhalb des New Public Managements .....	97
3.2	Öffentliche Investitionen und Spezifika von Infrastrukturinvestitionen .....	99
3.2.1	Besonderheiten haushaltsfinanzierter Investitionen, finanzwirksame Maßnahmen und Bezüge zur Investitionsrechnung .....	99
3.2.2	Die Rolle von Infrastrukturinvestitionen .....	104
3.3	Folgen auf der Ebene von Prozessen und Modellen .....	111
3.3.1	Investitionsprozesse im öffentlichen Sektor und die Entwicklung von Nutzenpotenzialen bei öffentlichen Infrastrukturinvestitionen .....	111
3.3.2	Folgerungen für Investitionsmodelle und Investitionsrechnungen .....	118
3.4	Mögliche Auswirkungen von Mängeln im Investitionsbereich auf Akzeptanz im politisch-administrativen System .....	123
3.5	Rahmenbedingungen des öffentlichen Investors und Auswirkungen ..	126
3.5.1	Spezifische Zielsysteme des öffentlichen Sektors und Entscheidungen zwischen Sachzielen, Wirtschaftlichkeit und Liquidität .....	126
3.5.2	Einflüsse kameraler Haushalte und von Planungsabläufen des öffentlichen Haushaltswesens .....	137
3.5.3	Einbindung der Akteure: Politiker, Verwaltungsmitarbeiter und weitere Beteiligte .....	146

<b>4 Schwachstellen öffentlicher Investitionen .....</b>	<b>163</b>
4.1 Internationale Diskussion öffentlicher Großprojekte.....	163
4.2 Reformkommission Bau von Großprojekten.....	179
4.3 Kritik des Weltwirtschaftsforums (WEF).....	186
4.4 Kritik der Rechnungshöfe.....	192
4.5 Zusammenfassende Betrachtung von Schwachstellen.....	200
<b>5 Aktuelle Planungsvorgaben für</b>	
<b>Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen.....</b>	<b>209</b>
5.1 Änderungsdynamik im Bereich von Verwaltungsvorschriften und Leitfäden.....	209
5.2 Ausgewählte Regelungen der neuesten Generation.....	213
5.2.1 Verwaltungsvorschriften zu § 7 BHO und ergänzende Regelungen.....	213
5.2.2 Verwaltungsvorschriften zu § 7 LHO Schleswig-Holstein.....	218
5.2.3 Verwaltungsvorschriften zu § 7 LHO Hamburg und ergänzende Regelungen.....	224
5.3 Grundsätzliche Bewertung von Regelungen der aktuellen Generation.....	228
<b>6 Schwachstellen als Ansatzpunkte für das</b>	
<b>New Public Management .....</b>	<b>239</b>
6.1 Exkurs: Beeinträchtigungen von Mittelfristiger Finanzplanung, Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen und Haushaltsplanungen.....	239
6.2 Klarere Zielfestlegungen .....	244
6.3 Schärfung von Rollen - Zuordnung von Verantwortung.....	247
6.3.1 Anspruch auf Rollenklarheit .....	247
6.3.2 Rollenklärung und Aufgabenwahrnehmung innerhalb der Verwaltung .....	248
6.3.3 Rollenklärung und Aufgabenwahrnehmung im Bezug zu Dritten.....	253

- 6.4 Informationsgewinnung und verbesserte Steuerung durch externe Ausrichtung? .....256
  - 6.4.1 Verschiedene Ansätze im Überblick .....256
  - 6.4.2 Interne Spezialisten und externe Experten.....257
  - 6.4.3 Referenzklassenansatz .....260
  - 6.4.4 Eigeninteressen Dritter .....263
- 6.5 Gestaltung früher Phasen des Investitionsprozesses und Nutzung von Handlungsalternativen .....265
  - 6.5.1 Generierung von Alternativen.....265
  - 6.5.2 Weitere ausgewählte Aspekte, die in frühen Phasen berücksichtigt werden sollten .....268
- 7 Zusammenfassung und Ausblick.....271**
- Literaturverzeichnis.....275**



<http://www.springer.com/978-3-658-16892-6>

Investitionsprozesse der öffentlichen Hand aus Sicht  
des New Public Management

Neumann-Szyszka, J.; Pfahler, Th.

2018, XV, 287 S. 46 Abb., 28 Abb. in Farbe., Softcover

ISBN: 978-3-658-16892-6