

# Inhaltsverzeichnis

<b>Geleitwort</b> .....	<b>V</b>
<b>Inhaltsverzeichnis</b> .....	<b>VII</b>
<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	<b>XI</b>
<b>Tabellenverzeichnis</b> .....	<b>XV</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	<b>XVII</b>
<b>1 Einführung</b> .....	<b>1</b>
1.1 Ausgangslage und Handlungsbedarf .....	1
1.2 Ziele und Forschungsfragen .....	5
1.3 Forschungsmethodik .....	6
1.4 Aufbau der Arbeit .....	11
<b>2 Grundlagen</b> .....	<b>13</b>
2.1 Kooperative Koordination .....	13
2.1.1 Kooperation und Netzwerke .....	13
2.1.2 Koordination und deren Instrumente .....	23
2.1.3 Kooperationsplattform .....	31
2.2 Koordinationsbereich Supply Chain Management .....	37
2.2.1 Begriffe und Ziele .....	38
2.2.1.1 Supply Chain .....	38
2.2.1.2 Supply Chain Management .....	45
2.2.1.3 Supply Chain Collaboration .....	50
2.2.2 Aufgabenspektrum .....	53
2.2.2.1 Supply Chain Strategy & Design .....	53
2.2.2.2 Supply Chain Planning & Execution .....	58
2.2.2.3 Informationssysteme .....	62
2.3 Zusammenfassung .....	65
<b>3 Konzeptioneller Rahmen für eine SCM-Kooperationsplattform</b> .....	<b>68</b>
3.1 Elemente einer effektiven Supply Chain Collaboration .....	69
3.2 Aufbau und Bestandteile der SCM-Kooperationsplattform .....	73
3.2.1 SCM-Kooperationsrahmen .....	75
3.2.2 SCM-Kooperationsprozesse .....	78
3.2.2.1 Generischer SCM-Kooperationsprozess .....	78
3.2.2.2 SCM-Kooperationsobjekte und deren Prozessausprägungen .....	81
3.2.3 Collaborative Supply Chain Management Systeme .....	87
3.3 Nutzen von SCM-Kooperationsplattformen .....	92
3.4 Zusammenfassung .....	95

<b>4</b>	<b>Ermittlung von Gestaltungsempfehlungen auf Basis von SCM-Referenzmodellen.....</b>	<b>98</b>
4.1	Auswahl relevanter SCM-Referenzmodelle.....	98
4.2	Supply Chain Operation Reference Modell.....	100
4.2.1	Entstehung, Aufbau und Anwendung.....	101
4.2.2	SCM-Kooperationsrahmen.....	105
4.2.2.1	Kooperationsverträge und -regeln.....	105
4.2.2.2	Kooperatives Leistungssystem.....	107
4.2.2.3	SCM-Prozessmodell als Integrationsstandard.....	111
4.2.3	Informationstechnologische Empfehlungen.....	116
4.3	Collaborative Planning, Forecasting and Replenishment.....	118
4.3.1	Entstehung, Aufbau und Anwendung.....	118
4.3.2	SCM-Kooperationsrahmen.....	122
4.3.3	Forecast Collaboration Prozessmodell.....	125
4.3.4	Informationstechnologische Empfehlungen.....	129
4.4	Demand Capacity Planning.....	133
4.4.1	Entstehung, Aufbau und Anwendung.....	133
4.4.2	SCM-Kooperationsrahmen.....	136
4.4.3	Capacity Collaboration Prozessmodell.....	137
4.4.4	Informationstechnologische Empfehlungen.....	142
4.5	Collaborative Transportation Management.....	144
4.5.1	Entstehung, Aufbau und Anwendung.....	145
4.5.2	SCM-Kooperationsrahmen.....	148
4.5.3	Transportation Collaboration Prozessmodell.....	149
4.5.4	Informationstechnologische Empfehlungen.....	152
4.6	Supply Chain Monitoring.....	153
4.6.1	Entstehung, Aufbau und Anwendung.....	154
4.6.2	SCM-Kooperationsrahmen.....	155
4.6.3	Multi-Tier Inventory Collaboration Prozessmodell.....	158
4.6.4	Informationstechnologische Empfehlungen.....	161
4.7	Collaboration Managed Inventory Minimum/Maximum.....	163
4.7.1	Entstehung, Aufbau und Anwendung.....	164
4.7.2	SCM-Kooperationsrahmen.....	166
4.7.3	Inventory Collaboration Prozessmodell.....	168
4.7.4	Informationstechnologische Empfehlungen.....	170
4.8	Distributed Order Management.....	171
4.8.1	Entstehung, Aufbau und Anwendung.....	172
4.8.2	Order Collaboration Prozessmodell.....	174
4.8.3	Informationstechnologische Empfehlungen.....	175
4.9	Zusammenfassung.....	178

---

<b>5 Analyse von SCM-Kooperationsplattformen für die Pharma Supply Chain .....</b>	<b>185</b>
5.1 Pharma Supply Chain.....	185
5.2 Multi-Tier Forecast und Inventory Collaboration bei einem globalen Pharma-Konzern .....	191
5.2.1 SCM-Kooperationsrahmen .....	193
5.2.2 SCM-Kooperationsprozesse.....	196
5.2.3 CSCM-System.....	199
5.2.4 Realisierter Nutzen.....	202
5.3 Multi-Tier Vendor Managed Inventory Collaboration bei GlaxoSmithKline.....	204
5.4 Horizontale Order Collaboration bei PharmLog und pharma mall .....	207
5.5 Zusammenfassung .....	210
<b>6 Zusammenfassung und Ausblick.....</b>	<b>214</b>
6.1 Wesentliche Ergebnisse der Arbeit.....	214
6.1.1 Wesen und Wirkungsweise einer SCM-Kooperationsplattform .....	214
6.1.2 Gestaltungsempfehlungen für eine SCM-Kooperationsplattform.....	217
6.2 Einschränkungen der Ergebnisse und Ansatzpunkte für weitere Forschungen .....	223
<b>Literaturverzeichnis.....</b>	<b>227</b>



<http://www.springer.com/978-3-658-16368-6>

Kooperationsplattformen für das Supply Chain  
Management

Gestaltungsempfehlungen für die kooperative  
Koordination der Supply Chain

Poppe, R.

2017, XVIII, 259 S. 55 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-16368-6