
Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
	Jan Holzhausen, Philipp Knöfler, Christoph Riechel und Wolfgang Sunder	
1.1	Herausforderungen	2
1.2	Ziele	5
1.2.1	Hauptziel: Strukturierung Planungssystematik der Projektinitiierung	5
1.2.2	Hauptziel: Ganzheitliche Integration der Disziplinen	6
1.2.3	Hauptziel: Entwicklung Planungs- und Entscheidungsinstrumente	7
	Abbildungen	8
	Literatur	8
2	Planungssystematik der Leistungsphase Null von Krankenhäusern	9
	Jan Holzhausen, Philipp Knöfler, Christoph Riechel und Wolfgang Sunder	
2.1	Systematik	9
2.2	Anwendung	10
2.3	Die sieben Phasen der strategischen Planung	12
2.3.1	Initialphase	15
2.3.2	IST-Analyse und Bewertung	16
2.3.3	Bedarfsplanung	19
2.3.4	Zieldefinition	23
2.3.5	Machbarkeit und Varianten	24
2.3.6	Organisation	26
2.3.7	Zielformulierung und Dokumentation	27
2.4	Kompetenzen und Teamstruktur (Planerpyramide)	28
2.5	Planungs- und Entscheidungsmethoden – Methodenkatalog	33
2.5.1	Methoden der Bedarfsermittlung	36
2.5.2	Methoden der Prognose	52
2.5.3	Methoden der Wirtschaftlichkeitsbetrachtung	68
2.5.4	Methoden der Entscheidungshilfe	80
2.5.5	Methoden der Ablauf- und Prozessoptimierung	106
2.5.6	Methoden der Kreativitätstechnik und Ideenfindung	146

Abbildungen	156
Tabellen	158
Literatur	158
3 Beispielsammlung	165
Jan Holzhausen, Philipp Knöfler, Christoph Riechel und Wolfgang Sunder	
3.1 Klinikum Lippe Detmold	165
3.2 Kinderklinik Universität München	171
3.3 Klinikum Region Hannover	175
3.4 SLK-Kliniken Heilbronn	178
3.5 Katholischer Hospitalverbund Hellweg gGmbH	182
3.6 Schön Klinik München Harlaching	186
Abbildungen	188
4 Zusammenfassung und Ausblick	189
Jan Holzhausen, Philipp Knöfler, Christoph Riechel und Wolfgang Sunder	
Abbildungen	192
Literatur	192
Glossar	193
Sachverzeichnis	197



<http://www.springer.com/978-3-658-09987-9>

Zukunft. Klinik. Bau.

Strategische Planung von Krankenhäusern

Roth, C.; Dombrowski, U.; Fisch, M.N. (Hrsg.)

2015, XI, 199 S., Softcover

ISBN: 978-3-658-09987-9