
Inhaltsverzeichnis

Teil I Institutionelle Aspekte des Logistik-Risikomanagements

| | |
|--|----|
| 1 Einleitung | 3 |
| Michael Huth und Frank Romeike | |
| 1.1 Wenn Risiken Realität werden | 5 |
| 1.2 Zielsetzungen und Aufbau des Buchs | 8 |
| Literatur | 11 |
| 2 Grundlagen des Risikomanagements in der Logistik | 13 |
| Michael Huth und Frank Romeike | |
| 2.1 Warum mit Risiken beschäftigen? | 15 |
| 2.2 „Learning from history“ – die Bedeutung logistischer Risiken | 21 |
| 2.2.1 Toyota und das Tōhoku-Erdbeben | 21 |
| 2.2.2 Sony und der blockierte Suez-Kanal | 27 |
| 2.3 Besonderheiten logistischer Risiken | 30 |
| 2.4 Risikorelevante Trends in Logistik und Supply Chain Management | 36 |
| 2.5 Fazit/Schlussfolgerungen/Ausblick | 42 |
| Literatur | 42 |
| 3 Struktur des Risikomanagements in der Logistik | 49 |
| Frank Romeike und Michael Huth | |
| 3.1 Einleitung | 51 |
| 3.2 Was ist Risiko? | 51 |
| 3.3 Nutzen eines proaktiven Risikomanagements | 54 |
| 3.4 Ansätze zur Klassifizierung von Risiken | 55 |
| 3.5 Drei Verteidigungslinien in der Praxis | 58 |
| 3.6 Risikomanagement-Strategie im Kontext Logistik | 59 |
| 3.7 Der Regelkreis des Risikomanagements in der Praxis | 63 |
| 3.8 Methoden des Risikomanagements in der Praxis | 74 |
| 3.9 Fazit/Schlussfolgerungen/Ausblick | 80 |
| Literatur | 82 |

| | | |
|----------|---|-----|
| 4 | Aufbau- und ablauforganisatorische Einbindung des Risikomanagements in der Logistik | 85 |
| | Frank Romeike und Michael Huth | |
| 4.1 | Umsetzung des Risikomanagements in der Logistik | 87 |
| 4.2 | Aufbauorganisatorische Einbindung | 89 |
| 4.3 | Ablauforganisatorische Einbindung | 95 |
| 4.4 | Risikokultur als Fundament | 99 |
| 4.5 | IT-Unterstützung im Logistik-Risikomanagement | 101 |
| 4.6 | Fazit | 106 |
| | Literatur | 107 |
| 5 | Risikoaggregation und risikogerechte Bewertung strategischer Handlungsoptionen in der Supply Chain: Beispiel Outsourcing | 111 |
| | Werner Gleißner | |
| 5.1 | Ertrag und Risiko abwägen: Risikogerechte Bewertung | 112 |
| 5.2 | Risikoaggregation, Ertragsrisiko und Unternehmenswert als Performancemaß | 112 |
| 5.3 | Bewertung der Ertrags- und Risikoauswirkungen einer Handlungsoption – Ein Fallbeispiel | 115 |
| 5.3.1 | Risikogerechte Unternehmensbewertung in der Ausgangssituation | 115 |
| 5.3.2 | Risikogerechte Bewertung der Outsourcing-Strategie | 120 |
| 5.4 | Zusammenfassung und Fazit | 121 |
| | Literatur | 122 |
| 6 | Einsatz von Simulationsmethoden im Logistik-Risikomanagement | 127 |
| | Frank Romeike und Jan Spitzner | |
| 6.1 | Was ist eine Simulation | 128 |
| 6.2 | Warum Monte-Carlo-Simulation im Bereich von Logistik-Risiken? | 131 |
| 6.3 | Illustration der Monte-Carlo-Methode | 138 |
| 6.4 | Typische Anwendungsfelder im Bereich Logistik | 140 |
| 6.5 | Fallbeispiel RiskNET Logistik AG | 145 |
| 6.6 | Vorteile einer stochastischen Szenarioanalyse im Logistik-Risikomanagement | 153 |
| 6.7 | Herausforderungen im Praxiseinsatz | 153 |
| 6.8 | Fazit/Schlussfolgerungen/Ausblick | 155 |
| | Literatur | 156 |

| | | |
|----------|---|-----|
| 7 | Notwendigkeit und Nutzen von internationalen Standards im Logistik-Risikomanagement | 159 |
| | Bruno Brühwiler | |
| 7.1 | Risikomanagement als Führungsaufgabe | 160 |
| 7.1.1 | Rahmenbedingungen für Supply Chain-Risiken | 160 |
| 7.1.2 | Konsens als Grundlage von internationalen Standards | 160 |
| 7.1.3 | Globale Risikomanagement-Standards | 162 |
| 7.2 | Risikomanagement-Standard ISO 31000 | 162 |
| 7.2.1 | Einführung | 162 |
| 7.2.2 | Charakteristiken von ISO 31000 | 163 |
| 7.2.3 | Spezifikationen zur ISO 31000: Die ONR-49000-Serie | 163 |
| 7.3 | Supply Chain-Risikomanagement | 164 |
| 7.3.1 | Rahmenbedingungen und Informationszustand über die Supply Chain | 164 |
| 7.3.2 | Risikoidentifikation | 165 |
| 7.3.3 | Risikoanalyse und Risikobewertung | 165 |
| 7.3.4 | Risikobewältigung | 166 |
| 7.4 | Einbettung des Supply Chain-Risikomanagements | 167 |
| 7.4.1 | Notfall-, Krisen- und Kontinuitätsmanagement | 167 |
| 7.4.2 | Bestandteil des Risikomanagement-Systems | 168 |
| 7.5 | Fazit | 168 |
| | Literatur | 168 |
| 8 | Rechtlicher Rahmen für das Logistik-(Risiko-)Management | 171 |
| | Josef Scherer | |
| 8.1 | Das Verhältnis von Governance, Risikomanagement und Compliance Management zueinander und zur Logistik | 172 |
| 8.2 | Das Verhältnis von „Anerkanntem Stand von Wissenschaft und Praxis“, von Standards und von Pflichtverletzung im Logistik-Management | 174 |
| 8.2.1 | Ähnlicher Aufbau der diversen Haftungs- und Sanktionstatbestände im Straf- und Zivilrecht | 175 |
| 8.2.2 | Pflichtwidriges Verhalten (Compliance-Verstoß) als der „gemeinsame Nenner“ | 176 |
| 8.2.3 | Verstoß gegen den „Anerkannten Stand von Wissenschaft und Praxis“ beim Logistik-Management als eine Variante des pflichtwidrigen Verhaltens | 176 |
| 8.2.4 | „Allgemein anerkannte Regeln“: Kein Privileg der Technik, sondern existent in allen Wissenschaftsdisziplinen | 177 |
| 8.2.5 | Der „Anerkannte Stand von Wissenschaft und Praxis“ (Scherer) als neue Begrifflichkeit | 180 |

| | | |
|-------|--|-----|
| 8.2.6 | Rechtliche Einordnung und Rolle von „Standards“ (Regeln und Regelwerke institutionalisierter Sachverständigenvereine – ISO, DIN, VDE, VDI, IDW etc.) | 181 |
| 8.2.7 | Rechtsfolgen bei Nichtbeachtung des „Anerkannten Standes von Wissenschaft und Praxis“, respektive eines diesen Stand widerspiegelnden Standards | 186 |
| 8.3 | Rechtlicher Rahmen für Logistik-(Risiko-)Management | 188 |
| 8.3.1 | Logistik-(Risiko-)Management als Teil des Risikomanagements . . . | 188 |
| 8.3.2 | Logistik-(Risiko-)Management als Teil von (Corporate)Governance Management | 189 |
| 8.3.3 | Logistik-(Risiko-)Management als Teil von Compliancemanagement | 189 |
| 8.4 | Wie ist Logistik-(Risiko-)Management (zwingend) zu betreiben? | 191 |
| 8.4.1 | Erfüllung der Pflichten ohne Spielraum | 191 |
| 8.4.2 | Bei Ermessen: Anwendung der Business Judgement Rule | 196 |
| 8.4.3 | Unterstützende Standards bei der Ausgestaltung des Logistik-(Risiko-)Managements | 196 |
| 8.4.4 | Vorschlag für den Aufbau eines international anerkannten, harmonisierten Standards für Logistik-(Risiko-)Management | 197 |
| 8.5 | Haftung von Management, Mitarbeitern und Unternehmen wegen „Missmanagement“ im Bereich Logistik beziehungsweise bei nicht über Logistik-(Risiko-)Management gesteuerten „schmutzigen weißen Schwänen“ | 197 |
| 8.6 | Die Auswirkung der aktuellen Standards ISO 19600:2014, IDW PS 980:2011 (Compliance Management), COSO I:2014 (Internal Control Framework), ISO 31000:2008 und COSO II: 2004 (Risikomanagement) auf die Haftung des Managements | 197 |
| 8.7 | Reifegrad/Pflichterfüllungsgrad/Wertbeitrag im Logistik-(Risiko-)Management | 200 |
| 8.8 | Handlungsbedarf bei Standardisierung von Logistik-(Risiko-)Management zur Erhöhung der Rechtssicherheit | 201 |
| 8.9 | Ausblick | 202 |
| | Literatur | 206 |

9 Versicherungen als mögliche risikopolitische Maßnahme:

| | | |
|-----|--|------------|
| | Von der Transportversicherung zu neuen Ansätzen in der Betriebsunterbrechungsversicherung | 209 |
| | Alexander C. H. Skorna | |
| 9.1 | Einleitung | 210 |
| 9.2 | Grundzüge der Versicherung als risikopolitische Maßnahme | 211 |
| 9.3 | Transportversicherung – mehr als ein Geldwechselfgeschäft? | 213 |

| | | | |
|---|---|-----|-----|
| 9.4 | Neue Ansätze im Bereich der Betriebsunterbrechungs-Versicherung | 215 | |
| 9.5 | Erhöhung der Risikotransparenz in der Lieferkette mittels Betriebsunterbrechungsanalysen | 217 | |
| 9.6 | Fazit und Ausblick | 220 | |
| | Literatur | 220 | |
| Teil II Branchenbezogene Aspekte des Logistik-Risikomanagements | | | |
| 10 Besonderheiten des Logistik-Risikomanagements in der verarbeitenden Industrie | | | 225 |
| | Michael Huth und Frank Romeike | | |
| 10.1 | Einleitung | 227 | |
| 10.2 | Logistik-Risikomanagement in der Automobilindustrie – das Beispiel der Global MMOG/LE | 230 | |
| 10.3 | Logistik-Risikomanagement in der Elektroindustrie – der Leitfaden des ZVEI | 238 | |
| 10.4 | Fazit | 245 | |
| | Literatur | 246 | |
| 11 Bewertung von Supply Chain-Risiken – Vergleich subjektiver und objektiver Bewertung | | | 249 |
| | A. Doreen Diehl | | |
| 11.1 | Einleitung | 250 | |
| 11.2 | Risikoidentifikation | 251 | |
| | 11.2.1 Übersicht | 251 | |
| | 11.2.2 Liste der untersuchten Risiken | 252 | |
| 11.3 | Risikobewertung | 255 | |
| | 11.3.1 Subjektive Risikobewertung | 255 | |
| | 11.3.2 Objektive Risikobewertung | 256 | |
| 11.4 | Vergleich von subjektiver und objektiver Bewertung | 257 | |
| | 11.4.1 Vergleich der erwarteten Schadenshöhe | 258 | |
| | 11.4.2 Vergleich der erwarteten Wahrscheinlichkeiten | 259 | |
| 11.5 | Implikationen für Manager | 261 | |
| | Literatur | 262 | |
| 12 Besonderheiten des Logistik-Risikomanagements im Handel | | | 265 |
| | Anette Köcher und Frank Romeike | | |
| 12.1 | Einleitung | 267 | |
| 12.2 | Risikomanagement im Handel | 268 | |
| 12.3 | Vertikalisierung und Risikotransfer | 269 | |
| 12.4 | Chancen und Risiken der Vertikalisierung | 270 | |

| | |
|--|------------|
| 12.5 Risikokategorisierung | 271 |
| 12.6 Risikospezifität des Handels | 272 |
| 12.6.1 Risikofeld Vertrieb | 273 |
| 12.6.2 Risikofeld Produktion/Beschaffung | 274 |
| 12.6.3 Risikofeld Lager/Logistik | 276 |
| 12.6.4 Risikofeld Einzelhandel | 276 |
| 12.7 Fazit | 278 |
| Literatur | 279 |
| | |
| 13 ECR Shrinkage Roadmap – Mehr Umsatz durch weniger Inventurdifferenzen | 281 |
| Ulrich Franke | |
| 13.1 Inventurdifferenzen, Umsatz und Profitabilität | 282 |
| 13.2 Zahlen und Fakten zu Inventurdifferenzen | 283 |
| 13.3 ECR Shrinkage Roadmap – Methodik | 287 |
| 13.4 Was sind Risiken: „The Hot Concept“ | 288 |
| 13.5 Die ECR Shrinkage Roadmap | 291 |
| 13.5.1 Unternehmensleitlinien | 292 |
| 13.5.2 Step 1: Projektplanung | 293 |
| 13.5.3 Step 2: Prozesse aufnehmen und KPI messen | 293 |
| 13.5.4 Step 3: Prozessanalyse | 294 |
| 13.5.5 Step 4: Lösungsentwicklung | 295 |
| 13.5.6 Step 5: Implementierung | 296 |
| 13.5.7 Step 6: Controlling | 297 |
| 13.6 Vorteile der ECR Shrinkage Roadmap | 297 |
| 13.7 Fazit | 298 |
| Literatur | 298 |
| | |
| 14 Besonderheiten des Logistik-Risikomanagements bei Logistikdienstleistern | 301 |
| Dirk Lohre und Michael Huth | |
| 14.1 Einleitung | 303 |
| 14.2 Branche für logistische Dienstleistungen | 303 |
| 14.3 Risikomanagement in Logistikunternehmen | 306 |
| 14.3.1 Verbreitung des Risikomanagements in Logistikunternehmen | 306 |
| 14.3.2 Dominierende Risiken aus Sicht der Logistikunternehmen | 308 |
| 14.3.3 Organisation des Risikomanagements in Logistikunternehmen | 310 |
| 14.4 Fazit | 312 |
| Literatur | 313 |

| | |
|---|-----|
| 15 DB Schenker: Risikomanagement in der Kontraktlogistik und präventive Maßnahmen vor der Projektumsetzung | 315 |
| Steffen Scholz und Oliver Pütke | |
| 15.1 Einleitung | 316 |
| 15.2 Kurzprofil DB Schenker: Organisation und Kennzahlen | 317 |
| 15.3 Konzern-Regelwerk und Umsetzung des Risikomanagements | 318 |
| 15.4 Potenzielle Outsourcing-Risiken aus Kundensicht | 318 |
| 15.4.1 Organisatorische Risiken | 320 |
| 15.4.2 Operative Risiken | 321 |
| 15.4.3 Kommerzielle Risiken | 323 |
| 15.4.4 Risiken im Umfeld | 323 |
| 15.5 CLDM als Organisationsrahmen der Kontraktlogistik | 325 |
| 15.6 Management von Risiken innerhalb der Projektphasen | 327 |
| 15.6.1 Anbahnung | 327 |
| 15.6.2 Ausschreibung | 327 |
| 15.6.3 Vertrag und Umsetzung | 331 |
| 15.6.4 Betrieb | 334 |
| 15.7 Zusammenfassung und Ausblick | 336 |
| Literatur | 337 |
| 16 Risikomanagement beim Outsourcing von Logistikprozessen | 339 |
| Michael Siebrandt | |
| 16.1 Einleitung | 340 |
| 16.2 Der Fall | 341 |
| 16.3 Risiken | 342 |
| 16.3.1 Personal | 342 |
| 16.3.2 Kalkulationsrisiko | 344 |
| 16.3.3 Leistungsbeschreibung | 346 |
| 16.3.4 Lademittelmanagement | 347 |
| 16.3.5 Haftungsrisiken | 348 |
| 16.3.6 Versicherungen | 355 |
| 16.3.7 Vertragsstrafen | 356 |
| 16.4 Zusammenfassung | 357 |
| Literatur | 357 |
| 17 Katastrophen- und Risikomanagement in der humanitären Logistik | 359 |
| Dorit Schumann-Bölsche | |
| 17.1 Bedeutung, Zielsetzung und Zielgruppe des Beitrags | 360 |
| 17.2 Risiken und Katastrophen | 362 |
| 17.2.1 Risiko: Begriffsdefinition | 362 |
| 17.2.2 Katastrophen: Begriffsdefinition und Auswirkungen | 362 |

| | | |
|------------------------|--|------------|
| 17.2.3 | Katastrophenarten und Auswirkungen | 363 |
| 17.2.4 | Katastrophen und Risiken als Grundlage für Katastrophen- und Risikomanagement | 364 |
| 17.3 | Entwicklung eines integrierten Katastrophen- und Risikomanagements | 365 |
| 17.4 | Einsatzpotenziale des Katastrophen- und Risikomanagements für die humanitäre Logistik | 369 |
| 17.5 | Fazit | 375 |
| | Literatur | 375 |
| Sachverzeichnis | | 379 |



<http://www.springer.com/978-3-658-05895-1>

Risikomanagement in der Logistik

Konzepte - Instrumente - Anwendungsbeispiele

Huth, M.; Romeike, F. (Hrsg.)

2016, XXV, 385 S. 144 Abb., 7 Abb. in Farbe., Softcover

ISBN: 978-3-658-05895-1