

---

# Inhaltsverzeichnis

## Teil I Einführung

<b>CFO-Agenda: Gute Gründe, Nachhaltigkeit auf die Tagesordnung zu setzen . . . .</b>	<b>3</b>
Thomas Schulz	
<b>Finanzvorstände und Nachhaltigkeitsstrategie: Eine Umfrage unter den DAX-30-Konzernen . . . . .</b>	<b>35</b>
Susanne Bergius	
<b>CFOs, die Nachhaltigkeitsmanager von Morgen: Internationale Trends . . . . .</b>	<b>53</b>
Volker Linde, Viola Möller und Ina Stubenrauch	

## Teil II Strategisches Management

<b>Strategisches Management: Integration ökologischer Nachhaltigkeit in den Strategieprozess . . . . .</b>	<b>65</b>
Thomas Wunder	
<b>Anreiz- und Vergütungssysteme: Verlockung zur Nachhaltigkeit . . . . .</b>	<b>83</b>
Dietmar Austrup und Caspar von Blomberg	

## Teil III Performance Management

<b>Sustainability Controlling: Planung, Steuerung und Kontrolle der Realisierung der Nachhaltigkeitsstrategie . . . . .</b>	<b>97</b>
Uwe Michel, Johannes Isensee und Alexander Stehle	
<b>Leistungssteuerung (I): Gesamtsteuerung mit strategischen ESG-Managementsystemen . . . . .</b>	<b>113</b>
Anja Schwerk	
<b>Leistungssteuerung (II): Controllingsysteme zur Steuerung der Umweltleistung .</b>	<b>127</b>
Edeltraud Günther	

<b>Leistungssteuerung (III): Managementsysteme für die Steuerung einzelner sozialer und gesellschaftlicher Leistungen</b> .....	141
Angelika Sawczyn, Hendrik Fink und Michael Werner	
<b>Klimaschutz und Emissionen: Ziele, Prozesse und Ergebnisrelevanz von Carbon Management</b> .....	157
Lawrence A. Rosen	
<b>Bilanzpolitik: Zusammenhänge zwischen CSR und zielgerichteter Ergebnissteuerung</b> .....	167
Henning Zülch und Christian Kretzmann	
<b>Berechnung externer Umweltkosten: Die Ökologische Gewinn- und Verlustrechnung von PUMA</b> .....	179
Reiner Hengstmann und Stefan D. Seidel	
<b>ERP for ESG: Nachhaltigkeitsmanagement mit Software-Systemen</b> .....	193
Christian Conrad	
<b>Teil IV Reporting</b>	
<b>Intangibles: Forderung institutioneller Investoren nach aussagekräftiger extrafinanzieller Berichterstattung</b> .....	209
Ingo Speich	
<b>Transparenz: Berichterstattung über Nachhaltigkeitsleistungen</b> .....	219
Annette Kleinfeld und Annika Martens	
<b>Integrierte Berichte: Gehört dem Integrated Reporting die Zukunft?</b> .....	237
Ralf Frank	
<b>Teil V Unternehmensfinanzierung</b>	
<b>Kapitalbeschaffung: Die Bedeutung von Nachhaltigkeitsratings, -indizes und -fonds für die Emission von Aktien und Anleihen</b> .....	253
Robert Haßler und Rolf D. Häßler	
<b>Bonitätsanalyse: Bedeutung von Nachhaltigkeit in den Kreditanforderungen der Banken</b> .....	263
Stefan Löbbert	
<b>Umwelt-Ressourcen: Finanzierung der Energie- und Rohstoff-Versorgung und -Effizienz</b> .....	275
Peter Jahns und Marcus Lodde	

**Teil VI Asset Management**

<b>Moderne Kapitalanlage: Finanzielle und gesellschaftliche Renditen mit Socially Responsible Investing (SRI) .....</b>	<b>287</b>
Thomas Kabisch	

<b>Altersvorsorge: Treuhänderische Pflichten bei der Anlage von Pensionsgeldern .</b>	<b>297</b>
Silke Stremlau	

<b>Corporate Real Estate (I): Aufwertung des Immobilienbestandes mit Green Lease-Verträgen .....</b>	<b>311</b>
Sergio Bińkowski	

**Teil VII Investitionsmanagement**

<b>Mergers &amp; Acquisitions: Einfluss nachhaltigkeitsorientierter Determinanten auf den Unternehmenswert .....</b>	<b>327</b>
Alexander Bassen und Katrin Gödker	

<b>Corporate Real Estate (II): Einfluss nachhaltigkeitsorientierter Determinanten auf den Immobilienwert .....</b>	<b>341</b>
Thomas Lützkendorf und David Lorenz	

**Teil VIII Risikomanagement**

<b>Neue Risiken: Reputation, Compliance, Klima, Wasser, Rohstoffe, Biodiversität, Menschenrechte, Arbeitsbedingungen, Korruption .....</b>	<b>359</b>
Philipp Aeby	

<b>Wertschöpfungsketten: ESG als kritischer Erfolgsfaktor für das Management des gesamten Lebenszyklus .....</b>	<b>373</b>
Franz Knecht und Sebastian Reich	

<b>Lieferketten: Risikosteuerung internationaler Supply Chains .....</b>	<b>391</b>
Carsten Knobel	



<http://www.springer.com/978-3-642-54881-9>

CSR und Finance

Beitrag und Rolle des CFO für eine Nachhaltige  
Unternehmensführung

Schulz, Th.; Bergius, S. (Hrsg.)

2014, XXXII, 401 S., Softcover

ISBN: 978-3-642-54881-9