

Inhaltsverzeichnis

1	Über dieses Buch	1
1.1	Einleitung	1
1.2	Zielgruppe	2
1.3	Aufbau	7
1.4	Gebrauchshinweis	10
1.5	Literaturhinweise	11
	Literaturverzeichnis	11
2	Begriffsklärungen	13
2.1	Einleitung	13
2.2	Wert	14
2.3	Element	16
2.4	Technik	16
2.5	Vorgehensmodell	17
2.6	Literaturhinweise	20
	Literaturverzeichnis	21

3	Grundlagen von Kanban	23
3.1	Einleitung	23
3.2	Hintergrund	23
3.3	Messgrößen	28
3.4	Entstehungsgeschichte	31
3.4.1	Kanban in der Automobilindustrie	33
3.4.2	Kanban in der Softwareentwicklung	34
3.5	Wertsysteme	36
3.5.1	Agile Softwareentwicklung	37
3.5.2	Schlanke Softwareentwicklung	40
3.6	Literaturhinweise	50
	Literaturverzeichnis	51
4	Kanban als Vorgehensmodell	53
4.1	Einleitung	53
4.2	Charakterisierende Elemente	53
4.2.1	Pull	54
4.2.2	Limitierte Mengen	57
4.2.3	Transparente Information	58
4.2.4	Kontinuierliche Verbesserung	62
4.3	Elemente und Wertsysteme	65
4.3.1	Kanban und agile Softwareentwicklung	66
4.3.2	Kanban und schlanke Softwareentwicklung	67
4.4	Literaturhinweise	68
	Literaturverzeichnis	68
5	Kanban im Fokus	69
5.1	Einleitung	69
5.2	Kanban aus Sicht des Requirements Engineering	70

5.3	Kanban aus Sicht der Entwicklung	74
5.4	Kanban aus Sicht der Qualitätssicherung	77
5.5	Kanban aus Sicht des Projektmanagements	79
5.6	Kanban aus Sicht des Auftraggebers	82
5.7	Literaturhinweise	84
	Literaturverzeichnis	84
6	Kanban in der Praxis	85
6.1	Einleitung	85
6.2	Von Werten zu Techniken	87
6.3	Techniken für das Requirements Engineering	89
	6.3.1 User Stories	90
	6.3.2 Planungspoker	93
6.4	Techniken für die Entwicklung	96
	6.4.1 Code Reviews	97
	6.4.2 Continuous Integration	99
6.5	Techniken für die Qualitätssicherung	100
	6.5.1 Abnahmekriterien	101
	6.5.2 Testautomatisierung	103
6.6	Techniken für das Projektmanagement	104
	6.6.1 Entwicklungsgeschwindigkeit	106
	6.6.2 Durchlaufzeit	110
6.7	Vorgehensbegleitende Techniken	114
	6.7.1 Kanban-Board	115
	6.7.2 Stand-Ups	123
	6.7.3 Retrospektiven	125
6.8	Techniken im Wandel	127
6.9	Literaturhinweise	129
	Literaturverzeichnis	130

7	Einführung von Kanban	131
7.1	Einleitung	131
7.2	Ziele der Einführung	132
7.3	Voraussetzungen	136
7.3.1	Notwendige Bedingungen für die Einführung	137
7.3.2	Hinreichende Bedingungen gegen die Einführung	138
7.4	Change Management	141
7.4.1	Schritte der Einführung	143
7.4.2	Von Techniken zu Werten	144
7.4.3	Risiken und Nebenwirkungen	145
7.5	Literaturhinweise	145
	Literaturverzeichnis	146
	Glossar	147
	Sachverzeichnis	153



<http://www.springer.com/978-3-642-22594-9>

Kanban für die Softwareentwicklung
Epping, Th.
2011, XVI, 104 S. 24 Abb., Softcover
ISBN: 978-3-642-22594-9