

# Inhaltsverzeichnis

<b>1 Handlungsbedarf: Von der Finanz- und Wirtschaftskrise zur „Working Capital-Falle“</b> . . . . .	1
1.1 Die Auswirkungen der Finanzkrise auf die Realwirtschaft . . . . .	1
1.2 Drohende Kreditklemme als Wachstumsbremse . . . . .	3
1.3 „Working Capital-Falle“ als Herausforderung . . . . .	4
<b>2 Ermittlung der Innenfinanzierungskraft des Unternehmenswachstums über die Self-Financeable Growth Rate</b> . . . . .	9
2.1 Wachstumsgrenzen und -finanzierung von Unternehmen . . . . .	9
2.2 Finanzielles Wachstumspotenzial nach dem Self-Financeable Growth Rate-Ansatz . . . . .	10
2.3 Möglichkeiten zur Optimierung der Self-Financeable Growth Rate . . . . .	15
<b>3 Stärkung der Innenfinanzierungskraft mittels Cash-to-Cash Cycle-Optimierung</b> . . . . .	17
3.1 Vorstellung des Cash-to-Cash Cycles . . . . .	17
3.2 Einfluss des Cash-to-Cash Cycles auf den Unternehmenswert . . . . .	20
3.3 Möglichkeiten zur Optimierung des Cash-to-Cash Cycles aus Unternehmenssicht . . . . .	22
3.4 Interdependenzen des Cash-to-Cash Cycles aus Supply Chain-Sicht . . . . .	24
<b>4 Maßnahmen zur Stärkung der Innenfinanzierungskraft aus Unternehmenssicht</b> . . . . .	27
4.1 Management der Zahlungskonditionen . . . . .	27
4.2 Bestandsmanagement . . . . .	39
4.3 Warengruppen- und Lieferantenmanagement . . . . .	49
<b>5 Maßnahmen zur Stärkung der Innenfinanzierungskraft aus Supply Chain-Sicht</b> . . . . .	63
5.1 Finanzierungsorientiertes Supply Chain Sourcing . . . . .	64
5.2 Supply Chain-orientierte Lieferantenfinanzierung . . . . .	68

5.2.1	Reverse Factoring . . . . .	68
5.2.2	Unternehmensübergreifende Finanzierung von Investitionsgütern . . . . .	70
5.3	Collaborative Cash-to-Cash Management . . . . .	71
5.3.1	Collaborative Cash-to-Cash Management bei unterschiedlichem Lagerhaltungskostensatz . . . . .	72
5.3.2	Collaborative Cash-to-Cash Management bei unterschiedlichem Kapitalkostensatz . . . . .	73
5.4	Collaborative Cash Pooling und Netting . . . . .	74
5.4.1	Cash Pooling und Netting im Konzern als Ausgangspunkt	74
5.4.2	Cash Pooling und Netting in der Supply Chain . . . . .	77
5.5	Supply Chain-Finanzierungsplattformen . . . . .	80
<b>6</b>	<b>Fallbeispiel: Steigerung der Innenfinanzierungskraft am Beispiel eines Zulieferers in der Automobilindustrie . . . . .</b>	<b>85</b>
6.1	Ausgangssituation des Unternehmens . . . . .	86
6.2	Darstellung der Maßnahmen . . . . .	87
6.3	Erfolgsmessung der Maßnahmen anhand des Working Capital Management-Analysetools . . . . .	88
<b>7</b>	<b>Messung des Beschaffungsbeitrags auf den Unternehmenserfolg durch den „Procurement Value Added“ . . . . .</b>	<b>91</b>
7.1	Notwendigkeit der Messung des Beschaffungsbeitrags auf den Unternehmenserfolg . . . . .	91
7.2	Darstellung des Procurement Value Added . . . . .	91
7.3	Beispielhafte Berechnung des Procurement Value Added . . . . .	94
<b>8</b>	<b>Fazit . . . . .</b>	<b>97</b>
8.1	Zusammenfassung . . . . .	97
8.2	Ausblick . . . . .	98
	<b>Literaturverzeichnis . . . . .</b>	<b>101</b>



<http://www.springer.com/978-3-642-16413-2>

Wege aus der Working Capital-Falle  
Steigerung der Innenfinanzierungskraft durch  
modernes Supply Management  
Hofmann, E.; Maucher, D.; Piesker, S.; Richter, P.  
2011, X, 104 S. 69 Abb., Hardcover  
ISBN: 978-3-642-16413-2