

Inhaltsverzeichnis

Vorwort: Transformationsfähigkeit als Wettbewerbsvorteil – besonders in Krisenzeiten	v
Danksagung	ix
Einführung: Unumgänglichkeit der Veränderung – Der Aufbruch in die multipolare Welt	1
Multipolare Welt als Stimulus für Transformation	
Triebkräfte und Stimuli für die multipolare Welt	7
Transformation eines Familienunternehmens – Das Traditionsunternehmen Roeckl Handschuhe	25
<i>Annette Maria Roeckl</i>	
Von „Made in Germany“ zu „Created in Germany“	35
<i>Norbert Walter</i>	
Trends in einer multipolaren Bildungswelt – Herausforderung für das deutsche Hochschulsystem	41
<i>Michael Dowling</i>	
Initiierung von Veränderungen	
Der Beginn und die Phasen der Transformation	55

Die Kunden, die Kultur und die Kontinuität – Über eine der größten Transformationen in der Telekommunikationsindustrie	71
<i>Friedrich Fuß</i>	
Die Energiepolitik der EU im Vertrag von Lissabon – DIE Zukunftsaufgabe in einer multipolaren Welt	85
<i>Kurt Bodewig</i>	
Die Semperoper Dresden auf dem Weg vom DDR-Repräsentationsinstitut zu einem international wettbewerbsfähigen Opernhaus	95
<i>Gerd Uecker</i>	
 Führung und Vision	
Überzeugung durch Handeln	115
Eine globale Welt im Wandel erfordert neue Führungskompetenzen	135
<i>Ursula Hess</i>	
Das Siemens Leadership Excellence Programm	145
<i>Marion Horstmann</i>	
Das Klinsmann-Projekt	155
<i>Wolfgang Jenewein</i>	
 Mensch im Mittelpunkt	
Im Spannungsfeld von Individuum und Gemeinschaft	171
Vision der FirstRand-Gruppe von der Black Economic Empowerment (BEE) Transformation innerhalb der Organisation	189
<i>Paul Kenneth Harris</i>	
Konstanz im Erfolg basiert auf stetem Wandel	199
<i>Birgit Fischer</i>	
Wie viel Change verträgt der Mensch?	207
<i>Veit M. Hirche</i>	

Implementierung und Nachhaltigkeit

Fortschritt und erfolgreicher Abschluss einer Transformation 215

Zusammenschluss von Siemens COM Carrier
und Nokia Siemens Networks 235
Bosco Novák

Von der Behörde zum Wirtschaftsunternehmen –
Die Transformation der DB Netz AG 249
Volker Kefer

Früher, individueller, wirksamer –
Die Transformation des Sozialstaates im 21. Jahrhundert 265
Matthias Platzeck

Literatur 273

Herausgeber 279

Autoren 283



<http://www.springer.com/978-3-642-02527-3>

Herausforderung Transformation

Theorie und Praxis

Mohr, N.; Büning, N.; Hess, U.; Fröbel, A.M. (Hrsg.)

2010, XVI, 296 S., Hardcover

ISBN: 978-3-642-02527-3